



IMPLANTAÇÃO DE CENTRO DE CUSTOS EM UM PRONTO-SOCORRO PÚBLICO: Estratégias para o controle, monitoramento e otimização dos recursos institucionais.

Eixo Temático: Economia e Avaliação de Tecnologias em Saúde.

Bianca dos Santos L. Garcia / Bruna Gonçalves B. de Oliveira
Pronto-Socorro Arnaldo de Figueiredo Freitas – Barueri/SP | CEJAM

Introdução

A gestão dos recursos públicos na área da saúde exige mecanismos que possibilitem maior organização, controle e acompanhamento das despesas. Em um pronto-socorro público, essa necessidade é relevante devido ao funcionamento ininterrupto, à alta demanda de atendimento e à utilização de diferentes recursos humanos, materiais e serviços.

Objetivo

Implantar um modelo de centro de custos em um pronto-socorro público, visando organizar e acompanhar as despesas por setor e fornecer informações para subsidiar o planejamento e a tomada de decisão dos gestores.

Métodos

Será realizado um estudo descritivo e aplicado, baseado no levantamento da estrutura organizacional e das principais despesas do pronto-socorro.

Inicialmente, serão identificados os setores da unidade e os respectivos recursos utilizados. Em seguida, as despesas serão classificadas por categoria e direcionadas aos respectivos centros de custos, considerando gastos com recursos humanos, medicamentos, materiais médico-hospitalares, serviços terceirizados, manutenção, equipamentos e demais despesas operacionais.

Após a definição dos centros de custos, será estabelecido um fluxo para registro e acompanhamento das despesas..

Conclusão

A implantação do centro de custos constitui uma importante ferramenta para o fortalecimento da gestão do pronto-socorro, proporcionando maior organização, controle e rastreabilidade das despesas. Sua utilização permitirá qualificar as informações gerenciais e subsidiar o planejamento e a tomada de decisões, contribuindo para uma gestão eficiente e responsável dos recursos públicos.

Resultados

Espera-se que a implantação do centro de custos proporcione maior organização e controle das despesas do pronto-socorro, permitindo identificar a distribuição dos recursos entre os diferentes setores.

A ferramenta também deverá contribuir para o planejamento financeiro, o acompanhamento dos gastos, a identificação de possíveis desperdícios e a utilização mais eficiente dos recursos públicos.

Espera-se, ainda, que as informações geradas auxiliem os gestores na tomada de decisões relacionadas a compras, contratos, serviços e demais necessidades da unidade, fortalecendo a transparência e a eficiência da gestão.



Acesse o trabalho
na íntegra!

