



# CUSTOS POR ABSORÇÃO X CUSTEIO POR PACIENTE E PROCEDIMENTO – AVANÇO E QUALIDADE NA TOMADA DE DECISÕES GERENCIAIS E ASSISTENCIAIS

Joice Tavares de Oliveira

Cejam – Centro de Estudo e Pesquisa Dr. Joao Amorim

**Eixo Temático:** E1. Economia e Avaliação de Tecnologias em Saúde

## Introdução

A busca por sustentabilidade e qualidade na saúde exige a evolução dos métodos de apuração de custos tradicionais. Enquanto o **Custeio por Absorção** foca no rateio por departamentos e frequentemente mascara ineficiências operacionais, o **Custeio por Paciente/Procedimento** rastreia o consumo real de cada atendimento (tempo, equipe e materiais). Essa transição metodológica é um passo fundamental para viabilizar a Saúde Baseada em Valor.

## Objetivo

Comparar o custeio por absorção setorial com o custeio individualizado no paciente, demonstrando como a precisão dos dados financeiros e produtivos aprimoram a eficiência operacional, a qualidade clínica e a tomada de decisão gerencial na saúde.

## Métodos

O trabalho estrutura-se através de uma análise comparativa e revisão conceitual dos dois modelos de gestão de custos aplicados ao ambiente hospitalar. Como base empírica de análise, utilizou-se o custo do centro cirúrgico de um hospital de grande porte gerido pelo CEJAM, com dados referentes ao 1º semestre de 2026, considerando o custo por hora e a quantidade de cirurgias realizadas. Para a demonstração do custeio por paciente, foram extraídos dados de um procedimento de cesárea, estabelecendo um comparativo direto para evidenciar as diferenças na alocação de recursos. A metodologia avalia variáveis críticas como: critérios e precisão de rateio de custos indiretos, complexidade de implementação tecnológica, capacidade de rastreabilidade de desperdícios e alinhamento do custo dos desfechos clínicos. O escopo foca na transição prática da visão departamental (centro de custo) para a visão longitudinal (linha de cuidado do paciente).

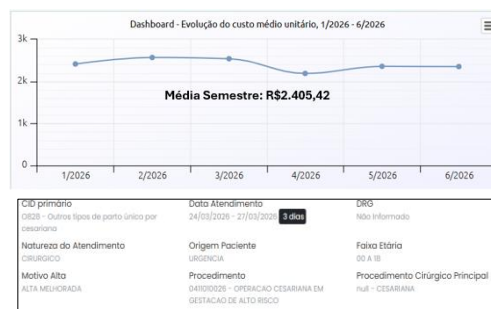
## Conclusão

A substituição do Custeio por Absorção pelo Custeio por Paciente/Procedimento é um passo fundamental para garantia da qualidade e sustentabilidade financeira, fomentando a **Saúde Baseada em Valor**. Essa transição garante três vantagens diretas: **Precisão Financeira:** Elimina distorções ao medir o gasto exato de cada atendimento. **Eficiência Gerencial:** Viabiliza a precificação correta de pacotes cirúrgicos e a eliminação de desperdícios. **Qualidade Assistencial:** Abre oportunidade para a padronização de protocolos assistenciais com maior visão dos recursos consumidos no desfecho clínico do paciente.

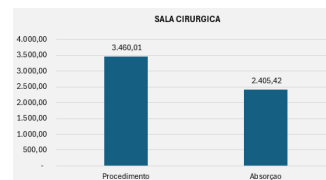
## Resultados

A análise demonstra que o modelo de Custeio por Absorção, apesar da menor complexidade de implantação, utiliza critérios de rateio arbitrários (como metro quadrado ou horas trabalhadas totais) que penalizam procedimentos simples e subsidiam tratamentos complexos de forma imprecisa. Essa distorção limita a capacidade do gestor de identificar onde os recursos estão sendo mal aproveitados.

O Custeio por Paciente/Procedimento entrega a apuração dos resultados operacionais muito superiores. Na esfera gerencial, permite a precificação exata de pacotes cirúrgicos (*bundles*), negociações transparentes e identificação imediata de gargalos e ociosidade de equipamentos. Na esfera assistencial, oferece aos gestores clínicos dados exatos de todos os recursos consumidos no tratamento do paciente, fomentando o desenvolvimento de protocolos clínicos, comparação da eficiência entre diferentes equipes para o mesmo procedimento e redução de variações injustificadas no consumo de materiais, garantindo que o recurso financeiro seja investido no que realmente gera segurança e desfecho positivo para o paciente.



| Descrição de serviços       | Quantidade | Valor total     |
|-----------------------------|------------|-----------------|
| DIARIA                      | 3          | 2.876,75        |
| EXAMES E DIAGNOSTICOS       | 3          | -               |
| HONORARIOS MEDICOS          | 10         | 161,80          |
| MATMED                      | 101        | 194,97          |
| <b>SALA CIRURGICA</b>       |            | <b>3.460,01</b> |
| <b>Custo total Paciente</b> | <b>117</b> | <b>6.693,53</b> |



Acesse o trabalho  
na íntegra!

